

Curso: GOBIERNO Y DECISIONES EN LAS ORGANIZACIONES

Ideas fuerza:

Tiene por finalidad abordar procesos claves como la toma de decisiones, los conflictos en las organizaciones, a partir de una perspectiva crítica y reflexiva de las herramientas de gestión y de la construcción colectiva de saberes.

Brindará herramientas para que las y los participantes conozcan procesos internos, específicos de las cooperativas y organizaciones sociales, desde la doble lógica organizacional: empresas y movimiento social. Anclajes superpuestos que dan forma específica a los alcances y procesos de éstas, cuyas claves están en la historia de cada movimiento y en los hitos fundacionales más relevantes. Ello estructura los rasgos identitarios de la cultura particular en cada organización desde los cuales se deben pensar la reafirmación o el cambio necesario para decidir en democracia, teniendo en cuenta que en ellas se entrelazan tres planos diferenciados: el movimiento social, el carácter político institucional y la construcción de subjetividad.

Contenidos:

Estructura de las organizaciones sociales y cooperativas. La doble lógica. Particularidades de diseño estructural y de los procesos en estas organizaciones.

Las relaciones de poder. La lógica sistémica y la lógica estratégica. Los márgenes de libertad. Las oportunidades. Actores, estrategias, los juegos y las fuentes poder. Actores, capacidades y recursos.

Enfoques de toma de decisiones. La información que se dispone y cómo circula/socializa. Riesgo e incertidumbre. Tipos de decisiones. El modelo de decisión. Elementos constitutivos. El proceso y los criterios de decisión.

Tipos y niveles de participación. Poder y Participación. Saberes y legitimación. Dispositivos organizacionales para la participación. Estructuras y procesos específicos.

La construcción del compromiso. Amarres institucionales y lazos sociales.

¿Qué es el proceso de Planeamiento y Planificación? Marcos teóricos e instrumentos de planificación. Los supuestos en el proceso de planificación. Métodos de planificación clásicos. Marco histórico del surgimiento del planeamiento y la Planificación.

Planificación participativa. Planeamiento estratégico, táctico y Operativo. Matriz FODA: Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.

Sistemas y métodos alternativos. El Método Altadir de Planificación Popular -MAPP. Características Generales, aplicación y pasos a seguir. El árbol de problemas. Nudos críticos. Actores, responsabilidades, presupuesto y recursos críticos.

Casos y ejemplos de Planificación Participativa. Aplicación en Movimientos, organizaciones cooperativas y otras asociaciones.

Coordinación: Gabriel Fajn

Equipo docente: Gabriel Fajn, Valeria Mutuberría

Inscripción: A partir del 1 de agosto

Carga horaria: 24 horas, 16 presenciales y 8 de trabajo autónomo

Certificación: Todos los cursos son certificados por el Instituto Universitario de la Cooperación, con autorización ministerial 420/17 (aut.prov).

Horarios:

Se desarrollarán tres cursadas en distintos horarios para que las y los estudiantes puedan optar por alguno de ellos:

Matutino	Martes 9:30 a 13:30hs	24 de septiembre 1, 15 y 22 de octubre
Vespertino	Jueves de 18 a 22hs	22 y 29 de agosto 5 y 12 de septiembre
Intensivo	Sábados de 10 a 18hs	28 de septiembre 5 de octubre

Modalidades de pago: Efectivo o por transferencia bancaria: \$2.500

Link de inscripción:

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSemZk_DGr1N2XO_BgOszLwDWzDnuTfKTSxu-oRZ-2zChjyeqQ/viewform

Más información: +54 11 59316085 - info@iucoop.edu.ar